## 広島県内公的病院幹部を対象とした

病院经常持続性を高める

医療経営人材養成プログラム

## 2020年度

広島県健康福祉局医療介護人材課 主催 県立広島大学HBMS地域医療経営プロジェクト研究センター 企画 > 実施

## 本プログラムについて

### 公的病院事業の経営持続性を高める学習プログラム

地域医療を守るために、公的病院等が社会から期待される診療機能の役割を果たし、持続可能な医療を提供するためには、病院の経営力を高めることが必要となります。

県立広島大学HBMS 地域医療経営プロジェクト研究センターでは、このたび広島県からの委託を受けて、県内公的病院の幹部を対象にした医療経営に関する体系的な学びと訓練の機会を提供する本プログラム講座を開催いたしました。

公的病院の幹部およびその候補となる方を対象に、医療経営 (医療におけるヒト・モノ・カネ・情報資源のやり繰り)に 関して体系的に学ぶプログラムを編成し、また、政策や経営 に詳しい実務家や実務家教員を豊富に編制することにより、 公的病院における経営幹部に必要な学びと訓練の機会を提供 いたしました。

### (受講者)

広島県内の公的病院等の経営幹部※ 25名

※院長、副院長、看護部長、事務長・事務部長、課長および県病院局幹部等

## 本プログラムの構成

- ①**医療経営リテラシー・・・・・・・・・8コマ** 公的病院における経営陣に就くにあたり経営なるものの考え方や心構えに 役立つ教養を身につける。
- ②医療経営の原理(医療制度経営論)・・・・・8コマ 国民皆保険制度のもとで医療介護保障を持続させるために制度経営を行う 国の諸政策の動向を理解して、今後の医療経営に活かす術を身につける。
- ③ 医療の事業経営論基礎・・・・・・・・・24コマ 公的病院の経営陣に就く人材を養成するために医療事業の経営管理に役立 つ知識と考え方を身につける。

座学と演習やグループディスカッションによるオンライン講義(7回)と感染対策を施した県立広島大学大講義室での講義(3回)を組み合わせたスクーリングを実施。 毎回の講義後に学びのレポートを提出して受講者自身の気づきなどを纏めて頂いた。

2020年10月~2021年2月 隔週の土曜日に開講 10:30 ~ 17:50(4コマ/日) 全10日 ※ 1 コマ:90 分

1 10: 30-12: 00 2 13: 00-14: 30 3 14: 40-16: 10 4 16: 20-17: 50

## 講師陣

<プログラムコーディネーターおよび講座進行>

西田 在賢(HBMS 地域医療経営プロジェクト研究センター長)

島川 龍載(センター特命講師)

山口 雅子(センター客員研究員)

木倉 敬之 県立広島大学客員教授、協会けんぽ理事長代理、元厚生労働省保険局長

仲野 豊 (株)仲野メディカルオフィス 代表

森 勇治 静岡県立大学大学院経営情報イノベーション研究科准教授

山下 護 厚生労働省保険局医療介護連携政策課長

平松 恵一 ヒロシマ平松病院 会長、前広島県医師会長

宮島 俊彦 日本製薬団体連合会 理事長、元厚生労働省老健局長

岩崎 邦彦 静岡県立大学大学院経営情報イノベーション研究科教授

高原 伸幸 中国四国厚生局地域包括ケア推進本部 参与、

広島県社会福祉協議会 地域共生社会推進担当

秋山 祐治 川崎医療福祉大学副学長、医療福祉マネジメント学研究科長

神田 裕二 県立広島大学客員教授、社会保険診療報酬支払基金 理事長、

元厚生労働省医政局長

遠藤 邦夫 HBMS 教授、(株)矢野経済研究所 主席研究員

武田 浩二 (株)矢野経済研究所 主任研究員

村松 譲 一般財団法人社会福祉・医療事業の経営研究会 フェロー

宮林 政好 戸田建設株式会社 医療福祉部次長

土肥 博雄 県立広島大学客員教授、広島赤十字・原爆病院名誉院長

横山 禎徳 HBMS 研究科長、元マッキンゼー東京支社長

講義スケジュール順 所属・役職は令和3年3月時点

## 日程およびプログラム内容

講義		プログラム内容	講師名	講義		プログラム内容	講師名
第1回 10/17	1コマ	医療経営の原理①	西田在賢	第6回 12/26	1コマ	地域連携とICT	秋山祐治
	2コマ	医療の事業経営論①	西田在賢		2コマ	医療の事業経営論⑥	西田在賢
	3コマ	医療を中心とした社会保障の動向	木倉敬之		3コマ	医療の事業経営論⑦	西田在賢
	4コマ	医療政策経営ウォッチング①	仲野 豊		4コマ	病院リスクマネジメント	山口雅子
第2回 10/31	1コマ	医療経営の原理②	西田在賢	第7回 1/9	1コマ	病院事業とオンライン診療	島川龍載
	2コマ	医療政策経営ウォッチング②	仲野 豊		2コマ	- 医療の事業経営論® 医療経営の原理③ 【ケーススタディ】 - 医療の事業経営論⑨	西田在賢島川龍載
	3コマ	財務会計	森 勇治		3コマ		
	4 コマ	管理会計	森 勇治		4コマ		
第3回 11/14	1コマ	オンラインで健康保険証資格確認	山下 護	第8回 1/23	1コマ	病院経営の将来①	遠藤邦夫
	2コマ	医療の事業経営論②	西田在賢		2 🗆 🔻	病院経営の将来② 地域医療連携【ゲスト講師:栗谷義樹】	遠藤邦夫
	3コマ	医療の事業経営論③	西田在賢		3コマ	医療の事業経営論⑩ 地域医療連携【ゲスト講師:中西敏夫】	西田在賢
	4 コマ	多職種連携のマネジメント	山口雅子		4コマ	医療保険財政と支払基金の改革	神田裕二
第4回 11/28	1コマ	医療経営の倫理①	平松恵一	第9回 2/6	1コマ	病院情報セキュリティマネジメント	島川龍載
	2コマ	地域包括ケアシステムについて①	宮島俊彦		2コマ	ヘルスケアのエリア分析	武田浩二
	3コマ	病院のマーケティングとは①	岩崎邦彦		3コマ	公立病院統合の事例研究	村松 譲
	4 コマ	病院のマーケティングとは②	岩崎邦彦		4コマ	病院建替と経営持続性の課題	宮林政好
第5回 12/12	1コマ	医療情報のマネジメント総論	島川龍載	第10回 2/20	1コマ	医療経営の倫理②	土肥博雄
	2コマ	地域包括ケアシステムについて②	高原伸幸		2コマ	医療経営の原理④	西田在賢
	3 7 7	医療の事業経営論④	西田在賢		3コマ	社会と医療のシステムデザイン①	横山禎徳
	4コマ	医療の事業経営論⑤	西田在賢		4コマ	社会と医療のシステムデザイン②	横山禎徳

#### 第8回のゲスト講師

栗谷善樹 地域医療連携推進法人日本海ヘルスケアネット代表理事、地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構理事長 中西敏夫 地域医療連携推進法人備北メディカルネットワーク代表理事、元市立三次中央病院院長

# 講義風景1 初 回 10/17



【10:50-12:00】 『医療経営の原理① イントロダクション』 西田在賢、島川龍載 11:20-11:40 西田在賢 講義ガイダンス (プログラム更新と自己紹介等) 11:40-12:20 参加者の自己紹介

【13:00-14:30】 『医療経営の原理② イントロダクション続き』 西田在賢

【14:40-16:10】 『医療を中心とした社会保障の動向』 木倉敬之

【16:20-17:50】 『医療政策経営ウォッチング①』 仲野 豊

# 講義風景2 最終回 2/20



## 受講者の感想 ~学びのレポートより一部紹介~

#### 病院長

- 体系化された講義の中で、医療知識、医療システムと経営知識の両方を兼ね備えた**π**型人間の必要性を強く感じた。
- 経営のトップに立つ院長はもちろんその努力を深めなければならないが、そういう人材を 発掘、教育、成長させていくことが必要と感じた。

#### 副院長

● 経営指標やマネジメントの基礎が理解でき、今後の病院の進むべき方向性が明確になった。

#### 看護部長

● 経営幹部として経営の状態を分析し、医療の質の担保をしつつ、どこまでを経営目標にして向かっていくのかを明確にするために、病院の事業ドメインの見直しが重要であると感じた。

#### 事務長・事務部長

- 今後の医療は幅広いテーマを扱う必要があり、職員の人材育成をこれまで以上に進めていかないと病院運営において大きく後れをとることになると思う。
- 今回の研修では、新たな知見を得ることができ、中堅クラスの職員もこうした研修機会があればと感じた。