

募集定員	20名程度
本プログラムが想定する受講者	広島県内の公的病院等の経営幹部 ○診療側は、院長、副院長、看護部長およびそれらに準じる方や候補となる方 ○事務側は、事務長・事務部長、課長およびそれらに準じる方や候補となる方
受講料	120,000円(税込) ※教材費含む。
受講要件	オンライン講義が6割(6日)となりますため、パソコン、ウェブカメラ、ヘッドセット、インターネット環境等が必要になりますので、各自で準備をお願いします。
修了要件	本プログラムの受講後、履修状況等を確認してプログラム修了証を交付します。基本的には全ての講義に出席することが要件となりますが、家庭・勤務の都合上やむを得ない場合等は担当講師と相談の上、レポート提出など他の課題を以って代替とする場合があります。
申込締切	9月30日(水)
申込方法	所定の参加申込書と施設の長の推薦書を同封して、問い合わせ先の担当者宛にご郵送ください。 提出書類を受領後に参加申込書にご記入いただいた事務窓口担当者様のE-mailアドレスに、書類受領のご連絡をさせていただきます。

問い合わせ先



県立広島大学 HBMS 地域医療経営プロジェクト研究センター

担当者：島川 龍載

〒734-8558 広島市南区宇品東一丁目1番71号

TEL：082-251-9735

Mail：hbpms-office@pu-hiroshima.ac.jp

URL：https://mba.pu-hiroshima.ac.jp/ja/forpublic/project/hbpms



広島県内公的病院幹部を対象とした

病院経営持続性を高める

医療経営人材  
養成プログラム

2020年度

受講生募集

定員：20名程度

主催



広島県健康福祉局  
医療介護人材課

プログラム  
企画・実施



HBMS 地域医療経営プロジェクト研究センター

県立広島大学大学院  
経営管理研究科  
(HBMS)

## 公的病院事業の経営持続性を高める学習プログラム

地域医療を守るために、公的病院等が社会から期待される診療機能の役割を果たし、持続可能な医療を提供するためには、病院の経営力を高めることが必要となります。

県立広島大学 HBMS 地域医療経営プロジェクト研究センターでは、このたび広島県からの委託を受けて、県内公的病院の幹部を対象にした医療経営に関する体系的な学びと訓練の機会を提供する本プログラム講座を開講することとなりました。

じつは昨年度、広島県内の地域医療を守るために病院の経営力を高める段取りについて考えていただく機会を設ける目的で「広島県内公的病院経営トップアカデミー／病院経営幹部人材養成プログラム・院長編」を企画し、本学に近接する 11 の病院院長に 4 か月にわたってお集まりいただきました。このたびはそのときのプログラムを発展させて、病院経営陣を構成する病院幹部の皆様に向けて、実務に即した医療経営に関する広範で高度な教育プログラムをご用意いたします。

### 本プログラムの特徴と概説

- ・ 医療経営リテラシー ..... 8 コマ
- ・ 医療経営の原理（医療制度経営論） ..... 8 コマ
- ・ 医療の事業経営論基礎 ..... 24 コマ

- 1 平時および有事において通用する「医療におけるヒト・モノ・カネ・情報等の資源のやり繰り」を基本とした体系的な医療経営のプログラムを提供します。
- 2 講師陣に政策や経営に詳しい実務家教員や実務家が多数揃い、病院経営を体系的に学ぶ機会を提供します。
- 3 20名程度の小規模環境にて、座学と演習やグループディスカッションを組み合わせた講義を実施します。
- 4 オンライン講義と感染対策を施した県立広島大学大講義室での講義を組み合わせたスクーリングを予定します。ただし、新型コロナウイルス災禍の状況を鑑みて全回オンライン講義になることがあります。

### 開催日程

2020年10月～2021年2月 **全10回**

土曜日開講

10:30～17:50（4コマ）

※1コマ：90分

① 10:30-12:00 ② 13:00-14:30 ③ 14:40-16:10 ④ 16:20-17:50

## 日程及びプログラム内容

開講日/会場	プログラム内容(①～④コマ)	講師	開講日/会場	プログラム内容(①～④コマ)	講師
2020 10/17 (土) 県立広島大学 ※ノートPC持込 (Web 講義演習)	医療経営の原理①(イントロダクション)	西田 在賢	6 12/26 (土) オンライン	地域連携とICT	秋山 祐治
	医療の事業経営論①(公的病院の経営)	西田 在賢		医療の事業経営論⑥(ベンチマーキング)	西田 在賢
10/31 (土) オンライン	医療を中心とした社会保障の動向	木倉 敬之	7 1/9 (土) オンライン workshop	医療の事業経営論⑦(病院の経営改善)	西田 在賢
	医療政策経営ウォッチング①…2040年に向けて持続可能な医療保険制度を考える	仲野 豊		病院リスクマネジメント	山口 雅子
11/14 (土) オンライン workshop	医療経営の原理②(米国マネジドケア考から)	西田 在賢	8 1/23 (土) 県立広島大学	医療の事業経営論⑧(演習:K点分析)	島川 龍載
	医療政策経営ウォッチング②	仲野 豊		医療経営の原理③(英国病院トラスト考から)	西田 在賢
11/28 (土) 県立広島大学	財務会計	森 勇治	9 2/6 (土) オンライン	病院事業とオンライン診療	島川 龍載
	管理会計	森 勇治		医療の事業経営論⑨(病院経営持続性の考え)	西田 在賢
12/12 (土) オンライン	オンラインで健康保険証資格確認	山下 護	10 2/20 (土) 県立広島大学	医療の事業経営論⑩(地域包括ケアシステムの経営)	西田 在賢
	医療の事業経営論②(医療介護の複合サービス)	西田 在賢		医療保険財政と支払基金の改革	神田 裕二
12/12 (土) オンライン	医療の事業経営論③(演習:事業スペクトルの展開)	島川 龍載	10 2/20 (土) 県立広島大学	病院経営の将来①	遠藤 邦夫
	多職種連携のマネジメント	山口 雅子		病院経営の将来②(ゲスト:浅野茂)	遠藤 邦夫
12/12 (土) オンライン	医療経営の倫理①	平松 恵一	10 2/20 (土) 県立広島大学	病院情報セキュリティマネジメント	島川 龍載
	地域包括ケアシステムについて①	宮島 俊彦		ヘルスケアのエリア分析	武田 浩二
12/12 (土) オンライン	病院のマーケティングとは①	岩崎 邦彦	10 2/20 (土) 県立広島大学	公立病院統合の事例研究	村松 譲
	病院のマーケティングとは②	岩崎 邦彦		病院建替と経営持続性の課題	宮林 政好
12/12 (土) オンライン	医療情報のマネジメント総論	島川 龍載	10 2/20 (土) 県立広島大学	医療経営の倫理②	土肥 博雄
	地域包括ケアシステムについて②	高原 伸幸		社会と医療のシステムデザイン①	横山 禎徳
12/12 (土) オンライン	医療の事業経営論④(アカウンティング)	西田 在賢	10 2/20 (土) 県立広島大学	社会と医療のシステムデザイン②	横山 禎徳
	医療の事業経営論⑤(病院の原価管理等)	西田 在賢		医療経営の原理④(公的病院事業の再設計)	西田 在賢

新型コロナウイルス災禍の状況を鑑みて全回オンライン講義になることがあります

### 講師陣

プログラムコーディネーター および講座進行

西田 在賢 (HBMS 地域医療経営プロジェクト研究センター長)  
島川 龍載 (センター特命講師)  
山口 雅子 (センター客員研究員)

- 木倉 敬之 県立広島大学客員教授、元厚生労働省保険局長
- 仲野 豊 仲野メディカルオフィス代表
- 森 勇治 静岡県立大学大学院経営情報イノベーション研究科准教授
- 山下 護 厚生労働省保険局医療介護連携政策課長
- 平松 恵一 ヒロシマ平松病院会長、前広島県医師会長
- 宮島 俊彦 日本製薬団体連合会理事長、元厚生労働省老健局長
- 岩崎 邦彦 静岡県立大学大学院経営情報イノベーション研究科教授
- 高原 伸幸 中国四国厚生局地域包括ケア推進本部参与
- 秋山 祐治 川崎医療福祉大学副学長、医療福祉マネジメント学研究所長
- 神田 裕二 社会保険診療報酬支払基金理事長、元厚生労働省医政局長
- 遠藤 邦夫 HBMS 教授、矢野経済研究所首席研究員
- 武田 浩二 矢野経済研究所主任研究員
- 浅野 茂 スズケン専務取締役副社長
- 村松 譲 (一財)社会福祉・医療事業の経営研究会フェロー
- 宮林 政好 戸田建設医療福祉部副部長
- 土肥 博雄 県立広島大学客員教授、広島赤十字・原爆病院名誉院長
- 横山 禎徳 HBMS 研究科長、元マッキンゼー東京支社長

講義スケジュール順